ACTA DE REUNIÓN O COMITÉ 374		
Hora: *3:54 PM*		**Fecha:** 27 de diciembre de 2025
Lugar:	*REGIONAL ATLÁNTICO*	
Dependencia que Convoca:	*Grupo de Protección Especial y Autoridades Administrativas*	
Proceso:	*Protección*	
Objetivo:	*Realizar la evaluación de capacidad técnica legal y Financiera del operador FUNDACIÓN ATENCIÓN NIÑOS ESPECIALES FANES IPS.*	

Agenda:

Revisión de los documentos Técnicos, legales y financieros aportados por la Representante legal del operador FANES.

Participantes:

- Karen Patricia Páez González, Nutricionista Dietista – Equipo de Asistencia Técnica
- Laurend Cahuana, Abogada – Contratista
- Cindy Fontalvo Navarro, contadora pública– Equipo de Asistencia Técnica
- Silvia Vega Escudero, Contadora Pública – Equipo de Apoyo a la Supervisión

Desarrollo:

Siendo las 3:54 PM, las profesionales antes mencionadas, integrantes del equipo de Asistencia Técnica y del equipo de Apoyo a la Supervisión, proceden a revisar la documentación presentada por la Representante Legal de la Fundación Atención Niños Especiales FANES IPS, con el fin de garantizar que el operador cuente con las exigencias legales, administrativas, técnicas y financiera, para contratar en los servicios de Protección.

1.1 Verificación técnica

En cuanto a la Capacidad Técnica para contratar con personas jurídicas el operador cuenta con Licencia de Funcionamiento vigente, otorgada por el ICBF, bajo Resolución 5564 del 25 de septiembre de 2025, mediante el cual se renueva la Licencia de Funcionamiento por el término de dos (2) años a la institución denominada FUNDACIÓN ATENCIÓN NIÑOS ESPECIALES FANES IPS, identificada con NIT: 900.517.452-0, para desarrollar la modalidad INTERVENCIÓN DE APOYO PSICOSOCIAL dirigido a la atención de la población de niños, niñas y adolescentes de 0 a 18 años con Proceso Administrativo de Restablecimiento de Derechos, ubicadas en las sedes administrativas y operativas ubicadas en las siguientes sedes: Sede 1: Calle 16 No.21-33 Soledad, Sede 2: Calle 10 No.24-43 Galapa, Sede 3: Carrera 22 No.16-84 Baranoa, todas en el departamento del Atlántico.

Para acreditar la capacidad técnica el Representante Legal, aporta documento de acreditación de capacidad técnica, con fecha 27 de diciembre de 2025, en el cual la Sra. ADRIANA LUCIA ALVAREZ SERRANO, identificado(a) con cédula de ciudadanía No. 22.446.828 de Barranquilla; en calidad de representante legal de Fundación Atención Niños Especiales Fanes IPS, se compromete a cumplir con los requisitos establecidos en los documentos técnicos vigentes para la modalidad y servicios de Restablecimiento de Derechos.

CLASIFICADA

1.2 Verificación jurídica.

Para realizar la presente verificación de cumplimiento con los requisitos jurídicos exigidos mediante invitación bajo radicado de No. 202520000000412101, se tiene que el operador Anexa certificado de reconocimiento de personería jurídica de fecha 12 de noviembre de 2025 firmado por la directora regional Encargada y Resolución No. 000073 del 27 de enero del 2022 por medio de la cual se efectúa el reconocimiento de la personería jurídica, Aporta declaración escrita, en donde la Representante Legal Adriana Lucia Alvares Serrano, manifiesta no encontrarse incurso en inhabilidades e incompatibilidades, así mismo se puede verificar el RUT, Aporta certificación de pago de Seguridad Social y parafiscales, de fecha 28 de diciembre de 2025, suscrita por Representante legal y revisor fiscal (con su adjunto de documento de cedula de ciudadanía, tarjeta profesional, certificado de antecedentes expedido por la junta central de contadores), Autorización de la Junta de Socios, Junta Directiva o Asamblea General de Asociados al Representante legal, para celebrar el contrato respectivo, Aporta licencia de funcionamiento Resolución No. 5564 del 25 de Septiembre de 2025.

La documentación fue debidamente revisada y verificada, es por ello que se concluye que el operador cumple.

1.3 Verificación Financiera.

EVALUACION FINANCIERA
FUNDACION FANES IPS

Índice de liquidez: El Índice de Liquidez es una medida que evalúa la capacidad de una empresa de cubrir sus obligaciones a corto plazo (pasivos corrientes) con sus activos más líquidos (activo corriente). Se calcula mediante la siguiente fórmula:

Análisis del Índice de Liquidez

El Índice de Liquidez es una medida que evalúa la capacidad de una empresa para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo utilizando sus activos más líquidos. Se calcula dividiendo el activo corriente entre el pasivo corriente :

Índice de Liquidez:	**activo corriente** **pasivo corriente**				
	31 de Diciembre de2024			**31 de Diciembre de2023**	
Índice de Liquidez:	**$ 455.980.000** **$ 55.620.000**	**8,20**	**Índice de Liquidez:**	**$ 330.990.000** **64.500.000**	**5,13**

Datos proporcionados:

- **31 de Diciembre de 2024:**

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

- **Activo corriente: $455,980,000**
- **Pasivo corriente: $55,620,000**
- **Índice de Liquidez: 8,20**

- **31 de Diciembre de 2023:**
  - **Activo corriente: $330,990,000**
  - **Pasivo corriente: $64,500,000**
  - **Índice de Liquidez: 5,13**

Plazo de ejecución estimado para el contrato	Capital de Trabajo Mínimo (en SMMLV) Mayor o igual	Índice de Liquidez Mayor o igual a	Índice de Endeudamiento Menor o igual a
4 meses	5	1 vez	0,80

Interpretación del Índice de Liquidez

1. **Índice de Liquidez en 2024 (8,20):**
   - Un índice de liquidez de 8,20 indica que la empresa tiene activos corrientes suficientes para cubrir sus pasivos corrientes 8,2 veces.
   - Este valor es muy alto y sugiere que la empresa está en una posición financiera sólida respecto a su capacidad de cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
2. **Índice de Liquidez en 2023 (5,13):**
   - Un índice de liquidez de 5,13 también es bastante alto, indicando que la empresa tenía activos corrientes suficientes para cubrir sus pasivos corrientes 5,13 veces.
   - Aunque menor que en 2024, este valor sigue siendo bueno y muestra una buena capacidad de liquidez.

Comparación entre los dos años:

- **Variación en el Activo Corriente:**
  - En 2024, el activo corriente aumentó de $330,990,000 (2023) a $455,980,000 (2024), lo que representa un incremento de:

Activo Corriente=455,980,000−330,990,000=124,990,000

- Esto implica un crecimiento del activo corriente del 330,990,000124,990,000 ×100%≈37.77% .

CLASIFICADA

- **Variación en el Pasivo Corriente:**
    - En 2024, el pasivo corriente disminuyó de $64,500,000 (2023) a $55,620,000 (2024), lo que representa una reducción de:

Pasivo Corriente=64,500,000−55,620,000=8,880,000

- Esto implica una disminución del pasivo corriente del 64,500,0008,880,000 ×100%≈13.77% .

- **Impacto en el Índice de Liquidez:**
    - El aumento significativo del activo corriente junto con la disminución del pasivo corriente explica el incremento del índice de liquidez de 5,13 en 2023 a 8,20 en 2024.
    - La mejora en el índice de liquidez refleja una mejoría en la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo.

Conclusiones:

1. La empresa mostró una notable mejora en su capacidad de liquidez entre 2023 y 2024.
2. El incremento del activo corriente y la reducción del pasivo corriente contribuyeron al aumento del índice de liquidez.
3. Con un índice de liquidez de 8,20 en 2024, la empresa se encuentra en una posición financiera muy sólida respecto a sus obligaciones a corto plazo.

Nivel de endeudamiento: El índice de endeudamiento es una medida que evalúa la capacidad de una empresa para cumplir con sus obligaciones financieras a largo plazo. Se calcula dividiendo el pasivo total entre el activo total

Este índice proporciona información sobre la proporción de activos financiados mediante deuda. Cuanto más alto sea el índice, mayor será la dependencia de la empresa en la deuda para financiar sus operaciones.

Índice de endeudamiento :	**Pasivo total** **Activo total** **31 de Diciembre de31 de Diciembre de 2024**			**31 de Diciembre de31 de Diciembre de 2023**	
Índice de endeudamiento :	**$ 55.620.000** **$ 749.990.700**	**0,07**	**Índice de endeudamiento :**	**64.500.000** **567.974.000**	**0,11**

Datos proporcionados:

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

- 31 de Diciembre de 2024:
  - Pasivo total: $55,620,000
  - Activo total: $749,990,700
  - Índice de endeudamiento: 0,07
- 31 de Diciembre de 2023:
  - Pasivo total: $64,500,000
  - Activo total: $567,974,000
  - Índice de endeudamiento: 0,11

Plazo de ejecución estimado para el contrato	Capital de Trabajo Mínimo (en SMMLV) Mayor o igual	Índice de Liquidez Mayor o igual a	Índice de Endeudamiento Menor o igual a
4 meses	5	1 vez	0,80

Cálculo del Índice de Endeudamiento (Verificación)

Para el 31 de Diciembre de 2024:
Indice de endeudamiento=Activo totalPasivo total=749,990,70055,620,000≈0,07

Para el 31 de diciembre de 2023:
I´ndice de endeudamiento=Activo totalPasivo total=567,974,00064,500,000≈0,11
Los cálculos coinciden con los valores proporcionados en el enunciado.

Interpretación del Índice de Endeudamiento

1. Año 2024:
   - Índice de endeudamiento: 0,07
   - Esto indica que aproximadamente el 7% de los activos de la empresa están financiados mediante deuda. Es un valor relativamente bajo, lo que sugiere que la empresa tiene una estructura financiera sólida y no está sobrecargada de deuda.
2. Año 2023:
   - Índice de endeudamiento: 0,11

COPIA NO CONTROLADA

- Esto indica que aproximadamente el 11% de los activos de la empresa están financiados mediante deuda. Aunque también es un valor moderado, es significativamente mayor que el índice del año 2024.

Comparación entre los dos años:

- Disminución del índice de endeudamiento: El índice de endeudamiento disminuyó del 0,11 en 2023 al 0,07 en 2024. Esto refleja una mejora en la situación financiera de la empresa, ya que su dependencia en la deuda ha disminuido.
- Cambio en el pasivo total: El pasivo total disminuyó de $64,500,000 en 2023 a $55,620,000 en 2024, lo cual contribuye directamente a la reducción del índice de endeudamiento.
- Cambio en el activo total: El activo total aumentó de $567,974,000 en 2023 a $749,990,700 en 2024. Este aumento también ayuda a reducir el índice de endeudamiento, ya que el numerador (pasivo total) disminuyó mientras el denominador (activo total) creció.

Conclusión

La empresa mostró una mejora significativa en su estructura financiera entre 2023 y 2024. La reducción del índice de endeudamiento desde 0,11 a 0,07 indica que la empresa ha logrado disminuir su dependencia en la deuda y fortalecer su posición financiera. Esto puede ser resultado de una mejor gestión de las finanzas, un aumento en los activos o una reducción en las obligaciones financieras.0.07

Capital de trabajo: El capital de trabajo es una medida que evalúa la capacidad de una empresa para financiar sus operaciones a corto plazo. Se calcula restando el pasivo corriente del activo corriente:

$$\text{Capital de trabajo} = \text{Activo corriente} - \text{Pasivo corriente}$$

Este indicador muestra si la empresa tiene suficientes activos líquidos (activos corrientes) para cubrir sus obligaciones a corto plazo (pasivos corrientes). Un capital de trabajo positivo indica solidez financiera, mientras que un valor negativo sugiere dificultades para cumplir con las obligaciones a corto plazo.

Capital de Trabajo:	**Activo corriente - Pasivo corriente 2024**		**Capital de Trabajo:**	**Activo corriente - Pasivo corriente 2023**	
Capital de Trabajo:	**$ 455.980.000,00**	**$ 55.620.000**	**Capital de Trabajo:**	**$ 330.990.000,00**	**$ 64.500.000**
Capital de Trabajo:	**$ 400.360.000**		**Capital de Trabajo:**	**$ 266.490.000**	
Salario minimo 2024	**$ 1.423.500**		**Salario mínimo 2023**	**$ 1.000.000**	

¡Antes de imprimir este documento… piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

Capital de Trabajo:	**281,25 SMLV**	**Capital de Trabajo:**	**266,49 SMLV**

Datos proporcionados:
Año 2024:
Activo corriente: $455,980,000
Pasivo corriente: $55,620,000
Capital de trabajo: $400,360,000
Año 2023:
Activo corriente: $330,990,000
Pasivo corriente: $64,500,000
Capital de trabajo: $266,490,000
Además, se incluyen los siguientes datos:
Salario mínimo legal vigente (SMLV):
Año 2024: $1,423,500
Año 2023: $1,000,000
Multiplicadores del SMLV:
Año 2024: 281,25 SMLV
Año 2023: 266,49 SMLV

Tabla 1
Rangos de indicadores para contratos con plazo de ejecución de 4 meses

Rango	Capital Trabajo (en SMMLV)		Índice de liquidez (veces)	Nivel de endeudamiento
	Desde	Hasta	Mínimo	Máximo
1	5 SMMLV	25 SMMLV	1	0,80
2	Mayor a 25 SMMLV	250 SMMLV	1,1	0,75
3	Mayor a 250 SMMLV	500 SMMLV	1,2	0,70
4	Mayor a 500 SMMLV	1.000 SMMLV	1,4	0,65
5	Mayor a 1.000 SMMLV	2.000 SMMLV	1,6	0,60
6	Mayor a 2.000 SMMLV	4.000 SMMLV	2,0	0,55
7	Mayor a 4.000 SMMLV		3,0	0,50

Fuente: Estudio del sector Indicadores financieros Dirección de Abastecimiento, febrero de 2025

Cálculo del Capital de Trabajo (Verificación)
Para el 31 de diciembre de 2024:
Capital de trabajo=Activo corriente−Pasivo corriente=455,980,000−55,620,000=400,360,000
Para el 31 de diciembre de 2023:
Capital de trabajo=Activo corriente−Pasivo corriente=330,990,000−64,500,000=266,490,000
Los cálculos coinciden con los valores proporcionados en el enunciado.

Interpretación del Capital de Trabajo
1. Año 2024:
   - Capital de trabajo: $400,360,000

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

- La empresa cuenta con activos corrientes suficientes para cubrir sus pasivos corrientes, lo que indica una buena liquidez y capacidad para enfrentar compromisos a corto plazo.

2. Año 2023:
   - Capital de trabajo: $266,490,000
   - Similarmente, la empresa tenía activos corrientes suficientes para cubrir sus pasivos corrientes en 2023, aunque el valor era menor que en 2024.

Comparación entre los dos años:

- Aumento del capital de trabajo: El capital de trabajo aumentó de $266,490,000 en 2023 a $400,360,000 en 2024. Esto refleja una mejora en la situación financiera a corto plazo de la empresa.
- Cambio en el activo corriente: El activo corriente aumentó de $330,990,000 en 2023 a $455,980,000 en 2024. Este aumento contribuye directamente al incremento del capital de trabajo.
- Cambio en el pasivo corriente: El pasivo corriente disminuyó de $64,500,000 en 2023 a $55,620,000 en 2024. Esta reducción también ayuda a mejorar el capital de trabajo.
- Multiplicadores del SMLV:
  - Año 2024: 281,25 SMLV
  - Año 2023: 266,49 SMLV
  - Estos multiplicadores permiten comparar el capital de trabajo en términos del salario mínimo legal vigente. En 2024, el capital de trabajo equivale a 281,25 veces el SMLV, mientras que en 2023 equivalía a 266,49 veces el SMLV. Esto refuerza la idea de una mejora en la liquidez de la empresa.

Conclusión

La empresa mostró una mejora significativa en su capital de trabajo entre 2023 y 2024. El aumento del activo corriente y la disminución del pasivo corriente contribuyeron a fortalecer su posición financiera a corto plazo. Además, el aumento en el multiplicador del SMLV confirma esta tendencia positiva.
Respuesta Final: 400,360,000

La Capacidad Operativa La capacidad operativa es una medida que evalúa la capacidad de una empresa para generar ingresos a partir de su capital de trabajo. Se calcula dividiendo el capital de trabajo por un factor específico, en este caso, 0.250 . La fórmula es:

$$\text{Capacidad Operativa} = \frac{\text{Capital de Trabajo}}{0,25}$$

Capacidad Operativa = Capital de Trabajo / 0,250.		**Capacidad Operativa = Capital de Trabajo / 0,250.**	
$ 400.360.000,00 **$ 0,250**	$ 1.601.440.000,00	**$ 266.490.000,00** **$ 0,250**	$ 1.065.960.000,00

Esta medida proporciona información sobre cuánto puede aumentar el volumen de operaciones de la empresa sin necesitar más financiamiento adicional.
Datos proporcionados:

CLASIFICADA

- Año 2024:
  - Capital de trabajo: $400,360,000
  - Factor de conversión: 0.250
  - Capacidad operativa: $1,601,440,000
- Año 2023:
  - Capital de trabajo: $266,490,000
  - Factor de conversión: 0.250
  - Capacidad operativa: $1,065,960,000

Cálculo de la Capacidad Operativa (Verificación)
Para el 31 de diciembre de 2024:
Capacidad operativa=0.250Capital de trabajo=0.250400,360,000=1,601,440,000
Para el 31 de diciembre de 2023:
Capacidad operativa=0.250Capital de trabajo=0.250266,490,000=1,065,960,000

Tabla 2
Rangos capacidad operativa para contratos con plazo de ejecución de 4 meses

Rango	Capital Trabajo (en SMMLV)		Índice de liquidez (veces)	Nivel de endeudamiento	Capacidad Operativa Máxima en SMMLV
	Desde	Hasta	Mínimo	Máximo	Hasta
1	5 SMMLV	25 SMMLV	1	0,80	100
2	Mayor a 25 SMMLV	250 SMMLV	1,1	0,75	1.000
3	Mayor a 250 SMMLV	500 SMMLV	1,2	0,70	2.000
4	Mayor a 500 SMMLV	1.000 SMMLV	1,4	0,65	4.000
5	Mayor a 1.000 SMMLV	2.000 SMMLV	1,6	0,60	8.000
6	Mayor a 2.000 SMMLV	4.000 SMMLV	2,0	0,55	16.000
7	Mayor a 4.000 SMMLV		3,0	0,50	245.863

Fuente: Estudio del sector Indicadores financieros – Dirección de Abastecimiento febrero 2025

Los cálculos coinciden con los valores proporcionados en el enunciado.

Interpretación de la Capacidad Operativa

1. Año 2024:
   - Capacidad operativa: $1,601,440,000
   - Esto significa que, con el capital de trabajo disponible ($400,360,000), la empresa podría generar ingresos adicionales de hasta $1,601,440,000 sin necesidad de obtener más financiamiento.
2. Año 2023:
   - Capacidad operativa: $1,065,960,000
   - Con el capital de trabajo de $266,490,000, la empresa podía generar ingresos adicionales de hasta $1,065,960,000 sin requerir más recursos financieros.

Comparación entre los dos años:

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

- Aumento de la capacidad operativa: La capacidad operativa aumentó de $1,065,960,000 en 2023 a $1,601,440,000 en 2024. Esto refleja una mejora significativa en la capacidad de la empresa para generar ingresos adicionales utilizando su capital de trabajo.
- Cambio en el capital de trabajo: El capital de trabajo aumentó de $266,490,000 en 2023 a $400,360,000 en 2024. Este aumento directamente contribuyó al incremento de la capacidad operativa.

Conclusión

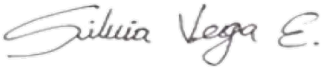
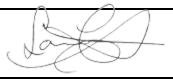
La empresa mostró una mejora notable en su capacidad operativa entre 2023 y 2024. El aumento del capital de trabajo permitió que la empresa pudiera generar ingresos adicionales en mayor cantidad sin necesitar financiamiento adicional. Esto refleja una mejoría en su estructura financiera y capacidad para expandir sus operaciones.

Decisiones

De acuerdo con las exigencias legales para contratar con persona Jurídica y de conformidad con los lineamientos internos ICBF, la entidad de denominada **Fundación Atención Niños Especiales FANES IPS, CUMPLE** con los requisitos de capacidad técnica, jurídica y financiera.

Compromisos / tareas	**Responsable(s): Nombre / Cargo o rol**	**Fechas**
Anexar la presente acta en carpeta para el trámite de contratación.	Equipo evaluador: Karen Páez González Silvia Vega Escudero Laurend Cahuana	27 de diciembre de 2025

FIRMA ASISTENTES

Nombre	**Cargo o rol / Dependencia**	**Entidad**	**Firma**
VER LISTADO DE ASISTENCIA			
KAREN PATRICIA PÁEZ GONZÁLEZ	Nutricionista equipo de asistencia técnica con base en los resultados de supervisión/ grupo de protección especial y autoridades administrativas	ICBF	
SILVIA VEGA ESCUDERO	Financiera / grupo de protección especial y autoridades administrativas	ICBF	
LAUREND CAHUANA ARIAS	Abogada /Contratsita	ICBF	

CLASIFICADA

Próxima reunión	**Fecha**	**Hora**	**Lugar**
Colaborador que elabora el acta:	Equipo evaluador		

CLASIFICADA